

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
1.2 Facultatea / Departamentul	Facultatea de Inginerie și Agronomie din Brăila / Departamentul de Mediu, Inginerie aplicată și Agricultură
1.3 Catedra	-
1.4 Domeniul de studii	Agronomie
1.5 Ciclul de studii	Masterat
1.6 Programul de studii/Calificarea	Agricultură durabilă / Diplomă de master

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei										Elaborarea și managementul proiectelor										1000.2OP07.C																			
2.2 Titularul activităților de curs										Prof. univ. dr. ec. dr. ing. habil. Silvius STANCIU																													
2.3 Titularul activităților de seminar										Prof. univ. dr. ec. dr. ing. habil. Silvius STANCIU																													
2.4 Anul de studiu					2					2.5 Semestrul					I					2.6 Tipul de evaluare					V					2.7 Regimul disciplinei					Op.				

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2 curs	1	3.3 seminar	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.5 curs	14	3.6 seminar	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					28
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					7
Pregătire seminarii/laboratoare/proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					28
Tutoriat					0
Examinări					2
Alte activități - consultații					7
3.7 Total ore studiu individual	72				
3.9 Total ore pe semestru	100				
3.10 Numărul de credite	4				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	- nu este cazul
4.2 de competente	- nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	-calculator, videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului	-calculator, note de curs, culegeri de brevete

6. a) Rezultatele învățării

Cunoștințe	Describe conceptele fundamentale ale elaborării și managementului proiectelor în domeniul agriculturii durabile. Explică etapele ciclului de viață al unui proiect (identificare, planificare, implementare, monitorizare, evaluare) și particularitățile proiectelor cu finanțare europeană sau națională. Înțelege corelațiile dintre obiectivele proiectelor agricole, politicile publice și strategiile europene („Farm to Fork”, PAC, Green Deal).
Aptitudini	Analizează cerințele unui ghid al solicitantului și formulează obiective, activități și indicatori specifici proiectelor agricole. Elaborează bugete, grafice de activități (Gantt, PERT) și rapoarte necesare implementării proiectelor. Utilizează instrumente digitale (software de proiect management, baze de date de finanțare, platforme online) pentru planificarea și monitorizarea proiectelor. Responsabilitate și autonomie:
Responsabilitate și autonomie	Fundamentează decizii privind selecția și implementarea proiectelor agricole sustenabile, pe baza analizei multicriteriale. Manifestă inițiativă și responsabilitate în propunerea de proiecte aplicative pentru agricultură și dezvoltare rurală. Coordonează și evaluează activități de proiect în contexte profesionale complexe, cu respectarea

	principiilor dezvoltării durabile și a eticii în afaceri.
--	---

6.b) Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C1.4 – Proiectează, implementează și monitorizează sisteme de management al proiectelor în agricultură și dezvoltare rurală. C1.5 – Elaborează proiecte, utilizând principii specifice agriculturii durabile și metodele de lucru studiate în cadrul disciplinei „Elaborarea și managementul proiectelor”. C1.6 – Realizează activități de management și marketing pe lanțul agro-alimentar, cu accent pe sustenabilitate și valorificarea rezultatelor cercetării.
Competențe transversale	CT1 – Aplică principiile eticii profesionale și deontologiei în gestionarea situațiilor complexe din agricultură și dezvoltare rurală. CT3 – Lucrează eficient în echipe interdisciplinare și gestionează responsabil activități și proiecte aplicative dedicate agriculturii sustenabile.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dobândirea de cunoștințe și abilități specifice elaborării, finanțării, implementării și managementului proiectelor în domeniul agriculturii durabile, prin înțelegerea mecanismelor de organizare, planificare, monitorizare și evaluare a acestora, în context național și european.
7.2 Obiectivele specifice	Utilizarea vocabularului specific managementului de proiect și al finanțărilor pentru agricultură durabilă. Analiza critică și constructivă a cerințelor din ghidurile solicitantului și a soluțiilor de implementare a proiectelor agricole. Identificarea și aplicarea principiilor de planificare multicriterială privind resursele, activitățile și indicatorii de performanță. Dezvoltarea capacității de elaborare a bugetelor, a graficelor de activități și a planurilor de evaluare pentru proiecte agricole.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Elemente introductive în managementul proiectelor – definiții, caracteristici și tipologii de proiecte în agricultură și dezvoltare rurală	Prelegerea, prezentarea logică și deductivă,	2 ore
2. Principii fundamentale – planificarea și ciclul de viață al proiectului, principiile sustenabilității și integrării obiectivelor de mediu și sociale.	conversația euristică, explicația, dezbateră	2 ore
3. Etape ale managementului proiectelor – identificarea, elaborarea, finanțarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor agricole și agroalimentare.	constructivă, problematizarea, simularea	2 ore
4. Greșeli frecvente – riscuri și erori în scrierea și implementarea proiectelor agricole și de dezvoltare rurală.	de situații, metode de lucru în grup, individual și frontal, metode de dezvoltare a gândirii	2 ore
5. Managementul riscului – analiza riscurilor tehnice, financiare, climatice și instituționale în proiectele de agricultură durabilă	analitice, inovative și critice, studiul	2 ore
6. Proiecte europene și naționale cu finanțare nerambursabilă – PNDR, Horizon Europe, Interreg și alte surse relevante.	documentelor curriculare și al bibliografiei.	2 ore
7. Instrumente și documentație de lucru – Gantt, PERT, software specializat, comunicarea cu autoritățile de management.		

Bibliografie selectivă

- Agro 4.0: A Green Information System for Sustainable Agroecosystem Management. (2019). arXiv. <https://arxiv.org/abs/1907.07762>
- Alonso-Martínez, D., Gómez-López, M. D., & López-Muñoz, F. (2024). Theoretical framework to foster and assess sustainable agricultural practices. Sustainable Futures, 6, 100102. <https://doi.org/10.1016/j.susfut.2024.100102>
- Dong, H., Dacre, N., & Bailey, A. (2021). Sustainable Agile Project Management in Complex Agriculture Projects: An Institutional Theory Perspective. Proceedings of the European Conference on Research Methodology for Business and Management Studies, 151–158. <https://eprints.soton.ac.uk/448653/>
- Ghid de bune practici în management de proiect. (2020). Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației. https://www.mdipa.ro/userfiles/ghid_MP.pdf
- ISO 21500:2021. Project, programme and portfolio management — Context and concepts, <https://www.iso.org/standard/75704.html>
- ISO 21502:2020, Project, programme and portfolio management — Guidance on project management, <https://www.iso.org/standard/74947.html>.

7. Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene. (2024). Ghidul solicitantului pentru proiecte finanțate din fonduri structurale. <https://mfe.gov.ro/wp-content/uploads/2024/10/9eaa762377c36c1cf42716d2bb698f3a.pdf>
8. Silviuș, A. J. G., & Schipper, R. (2014). Sustainability in project management: A literature review. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 119, 213–222. <https://pmworldlibrary.net/wp-content/uploads/2018/06/2014-Silviuș-Schipper-Sustainability-in-project-management.pdf>
9. Stanciu, S. (2025). Note de curs: Elaborarea și managementul proiectelor (format electronic).
10. Xu, J., Li, L., & Zhang, W. (2024). Sustainable agriculture in the digital era: Past, present, and future. *Heliyon*, 10(5), e24319. <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2024.e24319>.

8.2 Seminar	Metode de predare	Observații
1. Studii de piață – Simularea unor activități specifice managementului unităților agricole (organizarea producției și a aprovizionării, managementul resurselor umane, proiectarea unei structuri organizatorice, realizarea unor studii de piață, dezvoltarea unor strategii de înnoire și diferențiere a produselor, evaluarea aptitudinilor antreprenoriale)	Prezentarea logică și deductivă, explicația, dezbateră constructivă, analize de caz, studiul de caz, problematizarea,	6 ore
2. Elaborarea unui plan de afaceri în domeniul producției agricole durabile	simularea de situații, metode de lucru în grup, individual și frontal, metode de dezvoltare a gândirii analitice, inovative și critice.	8 ore

Bibliografie selectivă

1. Agenția pentru Finanțarea Investițiilor Rurale (AFIR). (2023). Ghidul solicitantului pentru investiții în exploatații agricole. <https://www.afir.ro>
2. European Commission. (2020). Farm to Fork Strategy – For a fair, healthy and environmentally-friendly food system. https://food.ec.europa.eu/system/files/2020-05/f2f_action-plan_2020_strategy-info_en.pdf
3. European Commission. (2023). Collaboration enriches Romania's agricultural industry. Projects – Research and Innovation. <https://projects.research-and-innovation.ec.europa.eu/en/projects/success-stories/all/collaboration-enriches-romania-agricultural-industry>.
4. Gheorghiță, M., & Andrei, J. V. (2022). Innovation and opportunity in Romanian agricultural policies: From the agrarian reform in the 19th century to the digital era. *ResearchGate*. <https://www.researchgate.net/publication/358195719>.
5. Guvernul României. (2022). Planul Național Strategic PAC 2023–2027. <https://madr.ro>
6. Klerkx, L., Rose, D. C., & Milestad, R. (2023). Exploring innovation for sustainable agriculture: A case study approach. *Heliyon*, 9(3), e14567. <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2023.e14567>.
7. Kotler, P., Keller, K. L., Ancarani, F., & Costabile, M. (2021). *Marketing management* (4th European ed.). Pearson.
8. Matei, A., Popescu, G., & Rusu, M. (2021). Agricultural holdings' impact on rural development: A Romanian perspective. *Agronomy*, 11(11), 2231. <https://doi.org/10.3390/agronomy11112231>.
9. Nicolescu, O., & Nicolescu, C. (2020). *Antreprenoriat și managementul întreprinderii mici și mijlocii*. Editura Pro Universitaria.
10. Rusu, M. (2019). *Managementul fermei agricole*. Editura Academiei Române.
11. Soils for Life. (2024). Case studies in regenerative agriculture. <https://soilsforlife.org.au/wp-content/uploads/2024/07/Soils-for-Life-2023-Impact-Report.pdf>.
12. Stanciu, S. (2024). Seminar: Elaborarea și managementul proiectelor agricole (format electronic).
13. UNISECO Project. (2020). Romania case study – Viability of small-scale farming systems. <https://uniseco-project.eu/case-study/romania>.
14. Vitas România. (2023). Ghid practic pentru agricultori: soluții de finanțare, necesități și recomandări manageriale. <https://vitasromania.ro>
15. World Bank. (2020). India - Himachal Pradesh Mid-Himalayan Watershed Development Project, (English) <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/78111468260343791>
16. World Bank. (2021). Enabling the Business of Agriculture 2021. <https://www.worldbank.org/en/programs/eba>.
17. Zaharia, M., & Popa, A. (2023). AgroTIC: Bridging the gap between farmers, agronomists, and merchants. *arXiv preprint, arXiv:2305.12418*. <https://arxiv.org/abs/2305.12418>.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Cursul și aplicațiile oferă noțiunile teoretice specifice calificărilor (conform COR): Consilier inginer agronom (213201); Expert inginer agronom (213202); Inspector de specialitate inginer agronom (213203); Referent de specialitate inginer agronom (213204); Inginer agronom (213225); Consultant tehnic în producția de cereale, plante tehnice și furaje (213227); Administrator bunuri agricole (213237); Cercetător în agricultură (213239); Inginer de cercetare în agricultură (213240); Asistent de cercetare în agricultură (213241).

Conținuturile disciplinei sunt corelate cu tendințele și exigențele actuale din domeniul agronomic, în concordanță cu: • Comunitatea epistemică: prin raportare la standardele academice naționale și internaționale în domeniul agriculturii durabile, integrate în curricula universităților europene și recomandările organizațiilor științifice de profil. • Asociațiile profesionale: disciplina răspunde recomandărilor Asociației Producătorilor de Produse Ecologice, precum și cerințelor formulate de organizații internaționale precum FAO și Comisia Europeană, privind dezvoltarea unor sisteme agricole durabile și etice. • Angajatorii: conținuturile disciplinei reflectă cerințele pieței muncii, în special pentru ferme agricole, unități de procesare, cooperative, consultanță agricolă și instituții de certificare ecologică. Accentul este pus pe aplicabilitate, management sustenabil al resurselor și valorificarea rezultatelor cercetării, aspecte solicitate de angajatori și de strategiile europene în domeniul agroalimentar (Farm to Fork Strategy).	
--	--

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	C1.4, C1.5, C1.6.	Evaluare cumulativă (sumativă) prin test scris (cu itemi grilă și/sau întrebări deschise, în funcție de obiectivele vizate) sau prin proiect aplicativ individual/de grup, notat de la 1 la 10.	70 %
10.5 Seminar	CT1, CT3	Evaluare continuă (formativă) prin participare activă la activități de seminar și portofoliu de lucrări aplicative (notat de la 1 la 10)	30 %
10.6 Standard minim de performanță – Demonstrează înțelegerea noțiunilor fundamentale privind elaborarea și managementul proiectelor în agricultură durabilă, prin: • capacitatea de a descrie structura unui proiect (obiective, activități, resurse, echipă); • identificarea surselor de finanțare și documentare relevante pentru proiectele agricole și de dezvoltare rurală; • aplicarea corectă a regulilor de citare și respectarea normelor etice în redactarea proiectelor; • cunoașterea etapelor de planificare, implementare, monitorizare și valorificare a rezultatelor unui proiect agronomic.			

Corelare cu rezultatele învățării:

Evaluarea este realizată în concordanță cu rezultatele învățării definite în fișa disciplinei, astfel:

- Cunoștințele sunt verificate prin testul scris de la curs (70%) sau, alternativ, printr-un proiect aplicativ individual/de grup.
- Abilitățile sunt evaluate prin portofoliul aplicativ realizat în cadrul seminarului (30%).
- Responsabilitatea și autonomia sunt urmărite prin implicarea activă în activitățile de seminar.

Data completării
22.09.2025

Semnătura titularului de curs
Prof. univ. dr. Silviu STANCIU

Semnătura titularului de laborator
Prof. univ. dr. Silviu STANCIU

Data avizării în consiliul departamentului
30.09.2025

Semnătura directorului de departament
Șef lucr. dr. ing. Alina Gabriela CIOROMELE

Data aprobării în consiliul facultății
09.10.2025

Semnătura decanului facultății
Prof. dr. ing. Adrian Mihai GOANȚĂ